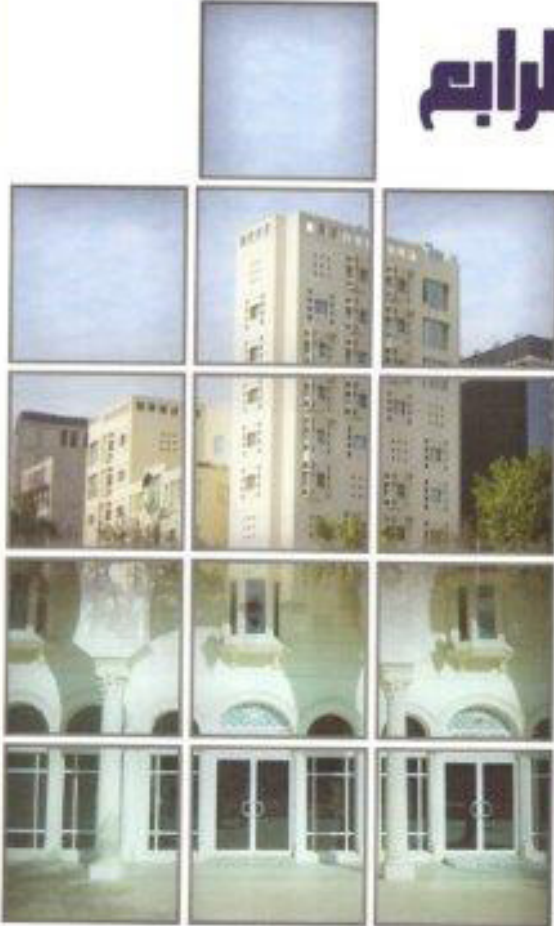




المنظمة العربية للتنمية الإدارية  
القاهرة - جمهورية مصر العربية  
الشارقة - دولة الإمارات العربية المتحدة

## فعاليات الربع الرابع



أكتوبر

نوفمبر

ديسمبر

2014

## محتويات فعاليات الربع الرابع لعام 2014

رقم الصفحة	مكان الاعتقاد	التاريخ	الفعاليات	م
فعاليات شهر أكتوبر 2014				
عيد الأضحى المبارك				
فعاليات شهر نوفمبر 2014				
11	بيروت	5-2 نوفمبر	ورشة عمل: المهارات الأساسية للقيادة الإدارية في بيئة معقدة	1
12	بيروت	6-4 نوفمبر	الملتقى العربي الأول: تحديث الموارد البشرية في إدارة الأزمات والعون الإنساني.	2
13	القاهرة	11-9 نوفمبر	ملتقى: صناعة المليونير في دولة المؤسسات.	3
14	القاهرة	18-16 نوفمبر	الملتقى العربي الأول: الحماية القانونية للمرأة في الاتفاقيات الدولية والتشريعات العربية.	4
15	الجزائر	26-24 نوفمبر	الملتقى العربي الثامن للمعونات ونسخ الدولية وأثرها على التنمية في الوطن العربي: المعونات الموجهة لقطاع الصحة	5
16	دبي	27-24 نوفمبر	ورشة عمل: الحمار والاستدامة "المباني الخضراء"	6
17	بيروت	28-24 نوفمبر	ندوة: الاتجاهات الحديثة في التخطيط المالي وإعداد الموازنات.	7
فعاليات شهر ديسمبر 2014				
18	الشارقة	9-7 ديسمبر	ندوة: حوكمة الشركات ودورها في حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح	8
19	الشارقة	26-21 ديسمبر	ورشة عمل: التخطيط الاستراتيجي باستخدام بطاقة الأداء المتوازن	9
20	كوالالمبور	25-22 ديسمبر	ورشة عمل: البيانات الإحصائية الصناعية والتصنيف في الوطن العربي	10



المنظمة العربية للتنمية الإدارية  
القاهرة - جمهورية مصر العربية  
الشارقة - دولة الإمارات العربية المتحدة

**فعاليات شهر أكتوبر**

**2014**



المنظمة العربية للتنمية الإدارية  
القاهرة - جمهورية مصر العربية  
الشارقة - دولة الإمارات العربية المتحدة

**فعاليات شهر نوفمبر**

**2014**

## ورشة عمل

### المهارات الأساسية للقيادة الإدارية في بيئة متجددة

التاريخ: 2 - 5 نوفمبر (تشرين ثان) 2014 مكان انعقاد: بيروت - الجمهورية اللبنانية

#### أهداف الورشة:

- إلقاء الضوء على ادوار القائد الإداري قديماً وحديثاً
- مناقشة المستجدات في البيئة المحيطة والقدرات والمهارات المستجدة للتفاعل مع هذه المستجدات.
- رسم خارطة طريق لاكتساب القدرات والمهارات الأساسية لنجاح المدير الإداري.
- إبراز دور رأس المال البشري في نجاح وتميز المنظمات ومهارات استقلال قدرات المرؤوسين.
- تبادل التجارب والخبرات الناجمة بين المشاركين.

#### معايير وموضوعات الورشة:

- 1 - المستجدات البيئية والاقتصادية والسياسية السائدة المحددة لأدوار القائد الإداري.
- 2 - المهارات والقدرات المهنية للقائد الإداري
  - الإلمام بمفهوم وفن القيادة
  - أهمية إعادة التعامل مع التقنيات الحديثة
  - الإلمام بخصائص مجال وسوق عمل المنظمة (Business Awareness)
  - القدرة على جمع وتحليل المعلومات ووضع السياسات (Broad- Scanning+ Information seeking)
- 3 - الصفات الشخصية:
  - الذكاء الاجتماعي (Social Intelligence)
  - الذكاء الوجداني العاطفي (Emotional Intelligence)
  - القدرة على رؤية وتحليل العلاقات المتشابكة
  - مهارات التشبيك وبناء العلاقات
  - التجارب القيادية الناجمة

#### المشاركين في الورشة:

- القيادات الإدارية في الوزارات والأجهزة والدوائر والمؤسسات والهيئات الحكومية.
- أعضاء هيئات التدريس للمتخصصين والمهتمين بالجامعات وكلية الإدارة والاقتصاد والعلوم السياسية والعلوم الاجتماعية وذات العلاقة.
- قيادات معاهد ومدارس الإدارة والعلوم المتصلة بها.
- أعضاء المجالس التشريعية والرقابية والمهتمون بقضايا الإصلاح والتطوير الإداري.
- الفرق التجارية والصناعية والزراعية والاتحادات والنقابات المهنية.
- قيادات مؤسسات قطاع الأعمال.

#### رسوم الاشتراك في الورشة:

- تبلغ رسوم الاشتراك 700 دولار، وتمنح للمنظمة خصماً مقداره 25 % للمشارك بورقة علمية يتم قبولها من قبل اللجنة العلمية. وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من مؤسسة واحدة، فإنها تمنح مقعداً خامساً مجاناً.

الإشراف على تنفيذ الورشة: ● المشرف العام: أ.د. عثمان الزبير أحمد

mayssam.z@arado.org.eg

● السكرتير التنفيذي: أ. ميسم صلاح زكي

جوال: 00201226224227



## الملتقى العربي الأول

### تحديات الموارد البشرية في إدارة الأزمات والعمون الإنساني

التاريخ: 4 - 6 نوفمبر (تشرين ثان) 2014 مكان انعقاد: بيروت - الجمهورية اللبنانية

#### أهداف الملتقى:

- تحديد ودراسة المهارات الأساسية للموارد البشرية العاملة في مناطق الأزمات وإدارة العمون الإنساني
- مناقشة أنماط السلوك ومهارات الاتصال للموارد البشرية العاملة في هذه المجالات
- عرض مهارات اتخاذ القرار في ضوء شح المعلومات وقلة الوقت كنتاج
- تحديد أنواع البرامج التدريبية الضرورية لتزويد الموارد البشرية بالمهارات المطلوبة
- مناقشة ما يستجد من موضوعات واهتمامات يعرضها المشاركون

#### محاور وموضوعات الملتقى:

- خصائص الموارد البشرية العاملة في مجال إدارة العمون الإنساني في ظل الأزمات.
- للمهارات المطلوبة في الموارد البشرية لزيادة كفاءتها لمواجهة الأزمات الإنسانية.
- مهارات الاتصال في ظل الأزمات والطوارئ.
- مهارات اتخاذ القرار في ظل الأزمات والطوارئ وقلة المعلومات.
- تحديد البرامج التدريبية لرفع كفاءة للموارد البشرية العاملة في مناطق الطوارئ.

#### المشاركون في الملتقى:

- وكلاء وزارات الضمان والرعاية الاجتماعية وتوابعهم.
- مدراء منظمات العمل الطوعي الإنساني
- مدراء للموارد البشرية العاملون في الوزارات والهيئات ذات الصلة بإدارة الأزمات وتقديم العمون الإنساني.
- مدراء للموارد البشرية في المنظمات الطوعية والإنسانية
- رؤساء البلديات والمحليات
- لمحافظون والولاة وتوابعهم

#### رسوم الاشتراك في الملتقى:

- تبلغ رسوم الاشتراك 700 دولار . وتمنح المنظمة خصماً مقداره 25 % للمشارك بورقة علمية يتم قبولها من قبل اللجنة العلمية. وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من مؤسسة واحدة، فإنها تمنح خصماً خامساً مجاناً.

الإشراف على تنفيذ الملتقى: ● المشرف العام: أ.د. عثمان الزبير أحمد

waleed@urado.org.eg

● السكرتير التنفيذي: أ. وليد إبراهيم

جوال: 00201066689473

## ملتقى

### صناعة القانون في دولة المؤسسات

التاريخ: 9 - 11 نوفمبر (تشرين ثان) 2014  
مكان الانعقاد: القاهرة - جمهورية مصر العربية

#### أهداف الملتقى:

- التعرف باليات صناعة القانون التشريعي ومراحل الاقتراح وإعداد وصياغة القوانين.
- بيان دور السلطين التشريعية والتنفيذية في المجال صناعة القانون التشريعي.
- توضيح دور نقاط الاتصال بين الحكومة والبرلمان في الإصلاح التشريعي وجودة التشريعات.
- توضيح دور نظم المعلومات، ومدونات السلوك في الإصلاح التشريعي وجودة التشريعات.
- شرح منهجية قياس أثر التشريعات والسياسات العامة
- بيان دور مشاركة خبراء الإدارة في صناعة القانون قبل إصداره.

#### محاور وموضوعات الملتقى:

- المحور الأول: صناعة القانون التشريعي
  - لميادة باقتراح التشريعات، وسبل الاقتراح.
  - آليات صناعة القانون التشريعي (المعالجة لموضوعية الدفيقة - اللغة الفنية السليمة - الجانب الشكلي).
  - إعداد التشريعات الثانوية (اللوائح التنفيذية).
  - دور نقاط الاتصال بين الحكومة والبرلمان في الإصلاح التشريعي وجودة التشريعات.
  - دور نظم المعلومات في تحقيق جودة القوانين ودقة إنفاذها.
- المحور الثاني: تطبيق القوانين التشريعية
  - دور مؤسسات الدولة في تطبيق القوانين واللوائح.
  - دور نظم المعلومات في ضمان إنفاذ القوانين.
  - دور الموارد البشرية واللوجستية في دعم قدرات الإدارة في تنفيذ القوانين.
- المحور الثالث: التعاون بين سلطات الدولة (التشريعية - التنفيذية - القضائية)
  - دور مشاركة خبراء الإدارة في صناعة القانون التشريعي قبل إصداره.
  - قياس أثر التشريعات والسياسات العامة.
  - دور مدونات السلوك أو موائيق الشرف في مؤسسات التشريع والإدارة في تحقيق جودة التشريعات.
  - دور نظم المعلومات في تقويم التشريعات.

#### المشاركين في الملتقى:

- من القانونيين: المستشارون القانونيون والمحامون العامون ورؤساء النيابة وأسائذة القانون الإداري بكليات الحقوق والمحامون ونقابات المحامين والمستشارون والقضاة بالمحاكم الإدارية والدستورية وقيادات دواوين المظالم.
- من الإداريين: عمداء كليات الإدارة / التجارة / العلوم الإدارية، المستشارون، القيادات الإدارية في الوزارات والمؤسسات والهيئات الحكومية ومؤسسات وشركات القطاع المشترك والخاص، المسئولون عن قطاعات التطوير والإصلاح الإداري وعن تخطيط الموارد البشرية وعن مراكز ومعاهد التدريب والتنمية الإدارية، ومهينات الرقابة الإدارية.
- من المهتمين: رؤساء وأعضاء اللجان بالبرلمانات ومجالس الشورى والمجالس الوطنية.

#### رسوم الاشتراك في الملتقى:

- مبلغ رسوم الاشتراك 700 دولار، وتمنح المنظمة خصماً مقداره 25 % للمشارك بورقة علمية يتم قبولها من قبل اللجنة العلمية. وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من مؤسسة واحدة، فإنها تمنح مفعداً خامساً مجاناً.

الإشراف على تنفيذ الملتقى: • المشرف العام: د. عادل عبد العزيز السن  
• السكرتير التنفيذي: أ. إيناس علي enas.e@arado.org.eg جوال: (+20106)6689467  
• صالح صالح saaleh@arado.org.eg جوال: (+20106)6689461

## الملتقى العربي الأول

### الحماية القانونية للمرأة في الاتفاقيات الدولية

التاريخ: 16 - 18 نوفمبر (تشرين ثان) 2014  
مكان الانعقاد: القاهرة - جمهورية مصر العربية

#### أهداف الملتقى:

- التعرف بحقوق المرأة في الاتفاقيات الدولية .
- عرض للواقع العملي لحقوق المرأة في الدول العربية
- تحليل للمشكلات التي تواجه المرأة في المجتمعات العربية .
- بيان آليات تفعيل دور المرأة في تحقيق التنمية المستدامة.
- إلقاء الضوء علي أهمية للمشاركة السياسية للمرأة العربية و إدماجها في المجتمع الدولي

#### محاور وموضوعات الملتقى:

- المحور الأول : حقوق المرأة في الاتفاقيات الدولية و العربية
- المرأة ومنظمة الأمم المتحدة
  - المرأة العربية و اتفاقية سيداو .

#### المحور الثاني:

- المشكلات التي تواجه المرأة في المجتمعات العربية. (التحديات السياسية و الاقتصادية و الاجتماعية)
- مشكلة العنف ضد المرأة

#### المحور الثالث :

- المشاركة السياسية للمرأة العربية في المجالس المحلية والبرلمانية نقطة لانطلاق وترقية للمرأة سياسياً.

#### المحور الرابع:

- دور المرأة العربية في تحقيق التنمية المستدامة في ظل التشريعات العربية الحالية

#### المحور الخامس:

- التجارب العربية الناجمة في مجال تعزيز الحماية القانونية للمرأة.

#### المشاركين في الملتقى:

- مسئولو المجالس القومية للمرأة والطفل.
- مؤسسات المجتمع المدني المهتمة بقضايا المرأة .
- البرلمانات العربية.
- منظمات المجتمع المدني والأحزاب السياسية والانحادات النوعية وجمعيات حقوق الإنسان.
- الهيئات الدولية والإقليمية المعنية بحقوق الإنسان.
- وزارات العمل والتضامن الاجتماعي.

#### رسوم الاشتراك في الملتقى:

- يبلغ رسم الاشتراك 700 دولار. ويتمح للمنتظمة خصماً مقداره 25 % للمشاركة بورقة علمية ، وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من المؤسسة نفسها ، فإنها تمنح مفعلاً خامساً مجاناً.

الإشراف على تنفيذ الملتقى: ● المشرف العام: د. عادل عبد العزيز السن

● السكرتير التنفيذي: أ. إيناس علي enas.a@arado.org.eg جوال: (+20106)6689467

أ. سامح صالح walch@arado.org.eg جوال: (+20106)6689461



## الملتقى العربي السابع

**للمعونات والمنح الدولية وأثرها على التنمية في الوطن العربي**  
(المعونات الموجهة لقطاع الصحة في تحسين مستوى حياة الفئات المهمشة)

التاريخ: 24 - 26 نوفمبر (تشرين ثان) 2014 مكان الاعتقاد: الجزائر - الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

### أهداف الملتقى:

- التعرف على الاتجاهات الجديدة في إدارة معونات التنمية الرسمية والمعونات الإنسانية الموجهة إلى الفئات المستضعفة والمهمشة في أرجاء المعمورة.
- تسليط الضوء على واقع المعونات التنموية والإنسانية المرتبطة بالفئات المهمشة في المجتمع العربي.
- التطرق إلى مناقشة دور الهيئات المانحة في التعامل مع المشكلات الملحة للاجئين.
- توجيه مزيد من الاهتمام إلى مشكلات المرأة والطفل في عالمنا العربي ودور الهيئات المانحة الغربية والعربية في تخفيف حدة هذه المشكلات.
- مناقشة أهم العقبات والصعوبات التي تواجه إدارة هذا النوع من المعونات.
- تسليط الضوء على بعض قصص النجاح من الواقع الميداني ومحاولة استخلاص بعض الدروس المستفادة.
- مناقشة كيفية تعظيم الاستفادة من هذا النوع من المعونات وسبل تحسين كفاءتها وفعاليتها.

### معاور وموضوعات الملتقى:

- المحور الأول: حال ومستقبل المعونات الإنسانية ومعونات التنمية المرتبطة بالفئات المهمشة
- المحور الثاني: إدارة المعونات المرتبطة برعاية الطفولة والأمومة
- المحور الثالث: المعونات وقضايا اللاجئين في الوطن العربي
- المحور الرابع: أصحاب المصالح ودورهم في إدارة المعونات الموجهة للفئات المهمشة
- المحور الخامس: تقييم فعالية وكفاءة إدارة المعونات التنموية والإنسانية المرتبطة بالفئات المهمشة

### المشاركين في الملتقى:

- دبلوماسيين ورؤساء الحكومات.
- وزارات التخطيط، ووزارات المالية، ووزارات الصناعة والتجارة والاقتصاد، ووزارات البلديات والحكم المحلي، ووزارات الخارجية.
- وزارات التربية والتعليم والتعليم العالي، ووزارات الشؤون الاجتماعية والعمل، ووزارات الزراعة، ووزارات البيئة.
- للمنظمات الإقليمية والدولية.
- الهيئات التدريسية في الجامعات.
- غرف التجارة والصناعة والزراعة.
- المهتمين بموضوع المنح والمعونات.
- رؤساء الوزراء.
- هيئات المعونة والمنح الخاصة بالتعليم.
- أعضاء المجالس البرلمانية والتشريعية.
- مدارس ومعاهد الإدارة والاستشارات الإدارية والتنمية والبحوث.
- منظمات المجتمع المدني.

### رسوم الاشتراك في الملتقى:

- يبلغ رسم الاشتراك 700 دولار، ومنح المنظمة خصماً مقداره 25% للمشارك بورقة علمية، وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من المؤسسة نفسها، فإنها تمنح مفعلاً خامساً مجاناً.

الإشراف على تنفيذ الملتقى: • المشرف العام: د. نواف طيبشات

• السكرتير التنفيذي: أ. حسن سالم

hsalem@ersado.org.eg

جوال: 00201111999998

## ورشة عمل

### التقييم العقاري للعقارات والمشروعات ذات الطبيعة الخاصة

التاريخ: 24 - 26 نوفمبر (تشرين ثان) 2014 مكان انعقاد: دبي- دولة الإمارات العربية المتحدة

#### أهداف الورشة:

تهدف هذه الورشة بصفة عامة لإكساب المشتركين المهارات الخاصة بكيفية تقييم النوعية الثانية من العقارات والتي تحتاج إلى معالجه خاصه عند التقييم ومن ثم فإن دورتنا هذه ستركز على النوعيات المندرجة تحت البند الثاني (العقارات ذات الطبيعة الخاصة) من خلال:

- الوقوف على أسباب ودوافع التقييم
- اتباع المنهج العلمي المتكامل لأعمال تقييم العقارات ذات الطبيعة الخاصة
- تعلم ودراسة الطرق المختلفة لتحليل العوامل المؤثرة على قيمة العقار
- دراسة وتحليل نماذج عملية مختلفة لعقارات ذات طبيعة خاصة وبيان كيفية التقييم

#### محاور وموضوعات الورشة:

- مقدمة: أهمية وتطور صناعة التقييم العقاري
- المنهج لاتباع أعمال التقييم العقاري
- طرق وأساليب التقييم للعقارات ذات الطبيعة الخاصة
- كيفية تقييم العقارات الكبيرة (الأبراج - تقييم القرى السياحية - تقييم الأسواق التجارية)
- تقييم المنشآت السياحية (الفنادق والمنجعات)
- تقييم المشاريع الخاصة (المصانع - محطات الكهرباء - المطارات - الموانئ)
- تقييم المشاريع تحت الإنشاء
- تقييم الأراضي ذات المساحات الكبيرة والعام
- تقييم العقارات ذات الملكية الخاصة (حق الانتفاع - حق الانتفاع - الجذك - حق الانتفاع ... الخ)
- تقييم العقارات التاريخية

#### المشاركون في الورشة:

- المدراء ومنهذو القرار في الشركات العقارية.
- المدراء والعاملون بإدارات الإستثمار والتسويق بشركات العقار.
- الوسطاء ومكاتب المصصرة العقارية.
- مدراء وأخصائيو التمويل والإئتمان العقاري بالبنوك وشركات التأمين، ومؤسسات التمويل.
- المهتمون بالثمنين في الوزارات والهيئات والدوائر الحكومية.
- للمؤسسات الحكومية.

#### رسوم الاشتراك في الورشة:

- يبلغ رسم الاشتراك في الورشة 1000 دولار ، وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من المؤسسة نفسها ، فإنها تمنح مقدماً خامساً مجاناً.

الإشراف على تنفيذ الورشة: • المشرف العام: أرنلينا عبدالرزاق

• السكرتير التنفيذي: أ. شريف أكرم

sherif\_a@arsdo.org.eg

جوال: 00201009768765

## ندوة

### الاتجاهات الحديثة في التخطيط المالي وإعداد الموازنات

التاريخ: 24 - 28 نوفمبر (تشرين ثان) 2014 مكان الانعقاد: بيروت - الجمهورية اللبنانية

#### أهداف الندوة:

- إلمام المشاركين بالمفاهيم والأسس العلمية والعملية للتخطيط المالي وإعداد الموازنات.
- صقل وتنمية مهارات المشاركين في مجال التخطيط المالي وإعداد الموازنات .
- التعرف في الأساليب الحديثة في التخطيط والتحليل المالي وإعداد الموازنات.

#### مجاور وموضوعات الندوة:

##### أولاً: مفهوم التخطيط المالي

- الأساليب الحديثة في التخطيط المالي .
- التحليل المالي للقوائم المالية .
- النسب والمؤشرات المالية .

##### ثانياً: أنواع الموازنات

- إعداد الموازنات التخطيطية .
- الموازنات التخطيطية كأداة للرقابة .

##### ثالثاً: تقارير تقييم الأداء المالي

- تحليل الانحرافات .
- تحليلات التعادل .
- محاسبة التكاليف كأداة للتخطيط والرقابة .
- اتخاذ القرارات الاستثمارية .
- تحليل التكلفة والعائد .

##### رابعاً: استخدام الحاسب الآلي في التخطيط المالي وإعداد الموازنات خامساً: تطبيقات وحالات عملية

#### المشاركين في الندوة:

- الإدارات المالية والمحاسبية ورؤساء الأقسام المتخصصة
- العاملين في مجال التمويل والاستثمار وأقسام الائتمان والرقابة على القروض في البنوك والشركات المساهمة بأنواعها والهيئات الحكومية .

#### رسوم الاشتراك في الندوة:

- يبلغ رسم الاشتراك 700 دولار، وتمنح المنظمة خصماً مقداره 25 % للمشارك بورقة علمية ، وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من المؤسسة نفسها ، فإنها تمنح مفعداً خامساً مجاناً.

#### الإشراف على تنفيذ الندوة: ● المشرف العام: أ.د. بسام الفيصل

- السكرتير التنفيذي: أ.حسن دياب

bdiaab@arado.org.eg

جوال: 00201066689429



المنظمة العربية للتنمية الإدارية  
القاهرة - جمهورية مصر العربية  
الشارقة - دولة الإمارات العربية المتحدة

**فعاليات شهر ديسمبر**

**2014**



## ندوة حوكمة الشركات ودورها في حماية حقوق اصحاب المصالح

التاريخ: 7-9 ديسمبر (مكثون أول) 2014 مكان الانعقاد: الشارقة، دولة الإمارات العربية المتحدة  
أهداف الندوة:

- عرض الأطر المفاهيمية للحوكمة.
- التعرف على نماذج قياس وتقييم مستوى حوكمة الشركات.
- توضيح علاقة حوكمة الشركات بمعايير المحاسبة والتدقيق الدولية.
- بيان الارتباط بين حوكمة الشركات وإدارة المحافظ الاستثمارية.
- شرح أثر تطبيق حوكمة الشركات على حماية حقوق أصحاب المصالح.
- عرض تجارب دولية وعربية رائدة في حوكمة الشركات (حالات عملية).

### محاور وموضوعات الندوة:

- المحور الأول:
  - الأطر المفاهيمية للحوكمة.
  - ماهية الحوكمة، أبعادها، أهدافها.
  - معايير الحوكمة ومؤشراتها، صحتها.
  - مبادئ وقواعد الحوكمة وآليات تطبيقها.
- المحور الثاني:
  - نماذج قياس وتقييم مستوى حوكمة الشركات.
- المحور الثالث:
  - حوكمة الشركات ومعايير المحاسبة والتدقيق الدولية.
- المحور الرابع:
  - حوكمة الشركات وإدارة المحافظ الاستثمارية.
- المحور الخامس:
  - أثر تطبيق حوكمة الشركات على حماية حقوق أصحاب المصالح.
- المحور السادس:
  - تجارب دولية وعربية رائدة في حوكمة الشركات (حالات عملية).

### المشاركين في الندوة:

- العاملون بوزارات الاستثمار والاقتصاد والمالية والمصارف العربية.
- الشركات التجارية والصناعية والاستثمارية العربية.
- هيئات الأوراق المالية بالدول العربية.
- هيئات مكافحة الفساد بالدول العربية.
- دواوين المحاسبة بالدول العربية.
- المهتمون والممارسون في مجال الاستثمار والبيورصات.
- القيادات الإدارية العليا على مستوى المصارف والوزارات والهيئات العربية.

### رسوم الاشتراك في الندوة:

- يبلغ رسم الاشتراك 700 دولار، وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من المؤسسة نفسها، فإنها تمنح مقيماً خاصاً مجاناً.

### الإشراف على تنفيذ الندوة:

- المشرف العام: د. عادل عبد العزيز السن
- السكرتير التنفيذي: أ. إيناس علي enas.a@arsado.org.eg جوال: (+20106)6689467
- أ. سامح صالح ssaleh@arsado.org.eg جوال: (+20106)6689461



## ورشة عمل

### التخطيط باستخدام بطاقة الأداء المتوازن

التاريخ: 21-24 ديسمبر (مكثون أول) 2014 مكان انعقاد: الشارقة- دولة الإمارات العربية المتحدة  
أهداف الورشة:

- إن التغييرات الحاصلة في البيئة التشغيلية والتكنولوجية والإصلاحات النظامية، وتغير سلوك الزبائن والضغط للمالبة للتحللة قادت إلى البحث عن مدخل يتفق مع تأثير هذه التغييرات واستحقاقاتها، وهكذا أظهرت بطاقة الأداء المتوازن لتشكل مدخل مهيكلا لتنفيذ الإستراتيجية في إطار عمل يتيح قياس الأداء ومراقبته.
- تستهدف الورشة إكساب المشاركين مهارة المزوجة بين ( SWOT ) و ( BSC ) بما يمكنهم من امتلاك رؤية جديدة للتعامل مع الخيارات الإستراتيجية وفق منهج جديد يتسم بالريادة

#### معايير وموضوعات الورشة:

- أولاً: أساسيات التخطيط الاستراتيجي واستخدام ( SWOT analysis )
- ثانياً: تطبيق بطاقة الأداء المتوازن ( BSC )
- ثالثاً: ربط تحليل ( SWOT ) مع بطاقة الأداء المتوازن ( BSC )
- رابعاً: كيفية توظيف نتائج تحليل وربط ( SWOT ) مع بطاقة الأداء المتوازن ( BSC ) في تطوير التخطيط الاستراتيجي

#### المشاركين في الورشة:

- مدراء العموم أو الإدارة العليا الإدارية في الشؤون المالية والمالية والتخطيط
- الإدارات التنفيذية للأقسام

#### رسوم الاشتراك في الورشة:

- يبلغ رسم الاشتراك 700 دولار، وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من المؤسسة نفسها ، فإنها تمنح مفعلاً خاصاً مجاناً. يحصل المشاركون في الورشة على شهادة موثقة ومعتمدة من المنظمة العربية للتنمية الإدارية ومن الجمعية الدولية للعلاقات العامة على ألا تقل نسبة الحضور بالجلسات عن 90% .

الإشراف على تنفيذ الورشة: ● المشرف العام: أ.د. بسمان الفيصل

● السكرتير التنفيذي: أ. عمرو الفار

selfan@esadn.org.eg

جوال: 00201001776923

## ورشة عمل

### البيانات الإحصائية الصناعية والتصنيف في الوطن العربي

التاريخ : 22-25 ديسمبر (مكتون أول) 2014 مكان انعقاد: كوالالمبور - ماليزيا

#### أهداف الورشة:

- تسلط الضوء على المفاهيم المتعلقة بالإحصاء والبيانات الإحصائية وتصنيفها.
- تعريف المشاركين في كيفية جمع ومعالجة الإحصاءات الصناعية وللمؤشرات ونشرها.
- استعراض أحدث التطورات المتعلقة بالتصنيف الدولية المستخدمة.
- رفع مهارات المشاركين في كيفية كتابة التقارير الإحصائية ذات العلاقة.
- توفير فرصة للمشاركين في اكتساب مهارات ومعارف إحصائية واقتصادية جديدة .

#### محاور وموضوعات الورشة:

- الإحصاءات الصناعية في مساندة صناعة القرارات الاقتصادية والصناعية.
- نطاق وشمولية الإحصاءات الصناعية المتجانسة في المنطقة العربية.
- الواقع الحالي للإحصاءات الصناعية في البلدان العربية واحتياجات التطوير.
- التصنيف الصناعي الدولي الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية.
- التوصيات الدولية المتعلقة بالإحصاءات الصناعية.
- التصنيف المركزي للمنتجات.
- أنظمة توصيف وتصنيف المنتجات .
- للمشاكل والصعوبات التي تواجه تجميع البيانات الإحصائية الصناعية.
- استخدام البيانات الإدارية والسجلات التجارية الإحصائية والمواثمة بينها.
- استخدام البرمجيات لتطوير قواعد بيانات الإحصاءات الصناعية
- التحديات التي تواجه تطوير الإحصاءات الصناعية في المنطقة العربية.
- نطاق تجميع الإحصاءات الصناعية وجودتها ومدى تطبيقها للتصنيفات والتوصيات الدولية.
- استعراض تجارب إقليمية ووطنية في بناء القدرات في المنطقة العربية.
- كتابة التقارير الإحصائية.

#### المشاركين في الورشة:

- قيادات الأجهزة الحكومية ومدراء الشؤون المالية والإحصائية والحاسب الآلي ومستوحي الإحصاء.
- موظفي البنوك والمصارف المركزية والتجارية وشركات الاستثمار والبورصات والأسواق المالية.
- الهيئات التدريسية في الجامعات وخطى التجارة والصناعة والزراعة.
- مدارس ومعاهد الإدارة والاستشارات الإدارية والتنمية والبحوث والأجهزة الإحصائية العربية.
- القيادات الإدارية في المؤسسات المستولة عن المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- مركز الدراسات ومراكز دعم واتخاذ القرار.
- أعضاء الهيئات التدريسية في المؤسسات الأكاديمية وطلبة الدراسات العليا في المؤسسات الأكاديمية
- المحافظات والبلديات وإدارة الحكم المحلي.
- العاملون في مجال تجميع البيانات وجدولتها وتحليلها واعداد التنبؤات والتقديرات المستقبلية.
- أجهزة الإعلام وأية جهة أخرى لديها الرغبة والاهتمام بموضوع الإحصاءات.

#### رسوم الاشتراك في الورشة:

- يبلغ رسم الاشتراك في الورشة 700 دولار ويتم المنظمة خصماً مقداره 25% للمشارك بورقة علمية ، وفي حالة اشتراك أكثر من أربعة أشخاص من المؤسسة نفسها ، فإنها تمنح مفعداً خامساً مجاناً.

الإشراف على تنفيذ الورشة: ● المشرف العام: د. نواف طيبيات

● السكرتير التنفيذي: أ. حسن سالم

hsalem@arado.org.eg

جوال: 00201111999998



المنظمة العربية للتنمية الإدارية  
القاهرة - جمهورية مصر العربية  
الشراكة دولة الإمارات العربية المتحدة



اسم النشاط:

تاريخ النشاط:

مكان انعقاد النشاط:

الاسم : ..... الوظيفة : .....

مجال التخصص : ..... جهة العمل : .....

عنوان العمل : .....

العنوان البريدي : الدولة : ..... المدينة : .....

من حيث : ..... رمز بريدي : .....

هاتف العمل : ..... فاكس العمل : .....

موقع المؤسسة على الإنترنت : .....

هاتف المنزل : ..... هاتف محمول (جوال) : .....

فاكس خاص (إن وجد) : ..... البريد الإلكتروني : .....

للتسجيل، يرجى إرسال شيك مصري بقيمة الاشتراك (مطوياً فيمباتك القلمية غير مقلوبة) وإرساله على عنوان المنظمة بالقاهرة، أو بالتحويل بنكي باسم المنظمة العربية للتنمية الإدارية على أن يرسل صورة من التحويل إلى المنظمة على أحد أرقام الفاكس أثناء موضحة بها اسم الفاتحة ويوجه كما يلي: البنك التجاري الدولي (CIB) - فرع البرلاند 2 (شارع المعازم - ميدان المعادري - روكسي - القاهرة - جمهورية مصر العربية - حساب رقم 3190300057

ويمكن قبول بطاقات الائتمان الرئيسية (Visa Card, Mastercard).

في حالة الدفع ببطاقات الائتمان، يرجى توفير المعلومات الآتية:

اسم البطاقة : ..... رقم البطاقة : .....

تاريخ الصلاحية : ..... التوقيع : .....

الرقم الثلاثي : ..... مع صورة من الفيزا كارد

ترسل SMS الرسائل على العنوان التالي:

المنظمة العربية للتنمية الإدارية

الطريق الرئيسي: 2 من المعازم - روكسي - مصر الجديدة - القاهرة - جمهورية مصر العربية  
ص.ب. 2692 بريد مصرية - هاتف: 22540096 - فاكس: 202 - 22598077  
الطريق الرئيسي: قناة السويس - بحيرة خالو - القاهرة - الإمارات العربية المتحدة  
هاتف: 8563251 - 6 - 971 - فاكس: 5543259 - 6 - 971  
E-mail: arado@arado.org.eg

ملاحظة: للحصول على معلومات إضافية عن أية فعاليات أو نشاطات  
يمكن الرجوع إلى موقع المنظمة: [www.arado.org.eg](http://www.arado.org.eg)

# ARADO

## المنظمة العربية للتنمية الإدارية

### المقر الرئيس:

س.ب. 2692 بريد الحرية  
مصر الجديدة - القاهرة  
جمهورية مصر العربية  
هاتف: 2258.0006 (202)  
فاكس: 2258.0077 (202)  
e-mail: arado@arado.org.eg

### المقر الإقليمي:

قناة القصباء الثانية - بحيرة خالد  
الشارقة - الإمارات العربية المتحدة  
هاتف: 556.3399 (9716)  
فاكس: 556.7007 (9716)  
e-mail: aradosh@arado.org.eg

## Arab Administrative Development Organization

### Head Office:

P.O.Box: 2692 Alhorria, Heliopolis  
Cairo - Arab Republic of Egypt  
Tel.: (202) 2258-0006  
Fax: (202) 2258-0077  
e-mail: arado@arado.org.eg

### Regional Office:

Qasbah Canal - Khaled Lagoon  
Sharjah - United Arab Emirates  
Tel.: (9716) 556-3251  
Fax: (9716) 556-3259  
e-mail: aradosh@arado.org.eg

[www.arado.org.eg](http://www.arado.org.eg)



بيت الخبرة العربي المعتمد في التنمية الإدارية على مستوى الوطن العربي