



INTEGRITY  
ACTION

# أكاديمية النزاهة العربية

"الاستثمار في بناء النزاهة العربية"

للموظفين العمامين والموظفات والأكاديميين والأكاديميات ورجال وسيدات الأعمال  
والعاملين والعاملات في المنظمات غير الحكومية ومؤسسات ووكالات الاغاثة

تنظمها:

جامعة عمان الأهلية ومؤسسة Integrity Action

16 - 21 حزيران 2013

جرش ، الاردن

## نظرة عامة

تتسبب مستويات الفساد العالية وعدم النزاهة في مؤسسات الحكم حول العالم بالضرر الشديد على التنمية واحترام حقوق الانسان مما يؤدي لهدم مقومات الحكم الصالح. وعلى الرغم من الجهود الحثيثة من قبل الحكومات والمجتمع المدني والحركات الإصلاحية وبعض الجهات المانحة على مدى السنوات العشرين الماضية، لم تترجم المعرفة المتزايدة بالفساد وأسبابه أو القوانين والمؤسسات المتخصصة إلى جهود إصلاح ناجح في الدول العربية إلا ما ندر.

وفي عام 2011 أدى انتشار الفقر والبطالة، فضلا عن الفساد وغياب المساءلة وانعدام الكفاءة والسلوك غير الأخلاقي، إلى احتجاجات جماهيرية واسعة في دول عربية مختلفة وأدى - كما هي الحال في تونس ومصر- إلى تغييرات جوهرية في نظام الحكم، إلا أنه وبعد مرور عامين من هذا التغيير مازال شبح الفساد وغياب النزاهة يهيمن على هذين البلدين حتى في ظل وجود الحكومات المنتخبة حديثا. وقد يرى البعض بأن الطابع العفوي للثورات العربية كان ضروريا للحفاظ على الزخم المطلوب وجنب أي هجوم يستهدف قياداتها. إلا أن تطورات الأوضاع لاحقا تؤكد على أن التغيير الديمقراطي المستدام يتطلب نوعا مختلفا من القيادة المستنيرة القادرة على إحداث التغيير المنشود.

ولعل أحد الدروس المستفادة من هذا التغيير هو الحاجة إلى قيادات محلية تكون على استعداد للمطالبة بمزيد من النزاهة والشفافية والمساءلة وقادرة على الاستجابة لتساؤلات المجتمعات المحلية وقيادة الجماهير التي تطمح لإصلاح حقيقي ولبناء الثقة بحكوماتها. ما ينقص المنطقة العربية هو الجهود المنظمة و"صناع التغيير" من يستطيعون الاستجابة لهموم الناس وشدائد المشكلات العالقة منذ عقود واقتراح حلول لها والعمل على تطبيق هذه الحلول بمشاركة مجتمعية واسعة.

تسعى هذه الدورة التي تحمل عنوان "الاستثمار في بناء النزاهة العربية" إلى نقل المبادئ والاستراتيجيات والمهارات التطبيقية اللازمة لإعداد قيادة محلية من نشطاء المجتمع المدني والأكاديميين القادرين على التشخيص الفعال لقضايا الفساد المحلية في المنطقة العربية، والأهم من ذلك، امتلاك الأدوات التي تساعد في تنفيذ الاستراتيجيات محددة لمعالجة تلك القضايا وتعزيز أجواء من النزاهة تقلل من فرص الفساد في المستقبل. تتبع الدورة نهجا متعدد التخصصات لرفع مستوى النزاهة في المؤسسات العربية العامة والخاصة، ومن ثم دعم بناء النزاهة في العالم العربي.

إن رفع مستوى نزاهة المؤسسات العامة هو الأداة الفعالة لتعزيز التنمية والحكم الديمقراطي. ولذلك يعتبر التدريب على بناء نظام النزاهة الوطني جزءا أساسيا من تعبئة جميع قطاعات المجتمع ضد الفساد. لكن لا يكفي أن نعرف الفساد أو نلاحظه، بل يجب أن نعرف كيفية التصرف حيال أوجه الفساد المتعددة لضمان تطبيق سياسات عامة صائبة الأمر الذي يؤدي بزيد الثقة بالمعلومات التي توفرها الدولة ويطمئن الناس بأن الأموال العامة تصرف في خدمة الاحتياجات الحقيقية للناس.



## هيكل الدورة



مدة الدورة ستة أيام حيث تبدأ ساعات الصباح بجلسات عامة تغطي مفاهيم بناء النزاهة وبحضرتها جميع المشاركين والمشاركات. وتركز الجلسات العامة على مهارات الإدارة والقيادة وفرص التغيير من أجل تحقيق النزاهة في مؤسسات الدولة والإدارة العامة والحكم المحلي والمجتمع المدني. كما ستلقي تلك الجلسات الضوء على إمكانية الاستفادة من تقنيات المعلومات والاتصالات الحديثة في سبيل تحسين الشفافية والمساءلة في العالم العربي. يخصص ما تبقى من اليوم للعمل في مجموعتين من خلال مختبرات السياسات المتخصصة والتي تركز على مجالات محددة وتستكشف الحلول العملية لتحديات النزاهة في هذه المجالات من خلال أجواء تعلم تشاركي وتفاعلي نشط. تستخدم مختبرات السياسة تقنيات تعلم ونقاش متنوعة منها العروض التي تقدم تجارب حقيقية في بلدان العالم المختلفة والمواد السمعية والبصرية ودراسات الحالة والعمل في مجموعات. مع التركيز على أمثلة من مشاريع حقيقية وحالات محددة يعرضها المشاركون مما يساهم في تبادل المعارف والمهارات.

### مديرة الدورة : الدكتورة هديل قزاز

تشمل الدورة اثنين من مختبرات السياسات هما :

- مختبر سياسات بناء النزاهة المجتمعية
- مختبر سياسات تعليم النزاهة

## النزاهة العربية

تسعى مؤسسة Integrity Action للمساهمة في إطلاق "النزاهة العربية". وهي عبارة عن شبكة إقليمية من المنظمات غير الحكومية هذا العام 2013، وستشكل أكاديمية النزاهة العربية أحد البرامج الأساسية على أجندة شبكة "النزاهة العربية"

### مختبر سياسة : بناء النزاهة المجتمعية

يعرض مختبر سياسة بناء النزاهة المجتمعية النهج الرائد الذي تتبناه مؤسسة "Integrity Action" في بناء النزاهة المجتمعية. تتأثر الخدمات العامة الحيوية مثل الصحة والتعليم والمياه والصرف الصحي وبناء الطرق والقضاء والضمان الاجتماعي بعوامل الفساد وغياب المساءلة والسلوك غير الأخلاقي وانعدام الكفاءة والتي تعتير مؤشرات لغياب النزاهة. الأمر الذي يسمح للفساد بأن يتغلغل في المجتمع. هذا وقد وصلت الحاجة للنزاهة والإصلاح ذروتها في العالم العربي. حتى أن الأحزاب الحاكمة الجديدة في الدول التي شهدت ثورات شعبية لا زالت تفشل في تلبية توقعات الناس من الإصلاح وتطلعاتهم للعيش بكرامة.

وقد نجح هذا النهج الرائد في بناء النزاهة المجتمعية لمؤسسة Integrity Action بسبب فعاليته الأمر الذي ساهم في تحسين أداء مؤسسات الحكم وحديداً المحلية وفي توفير خدمات أكثر وبجودة أفضل. وبالتالي رفع مستوى معيشة الآلاف من الناس في أفريقيا وآسيا والشرق الأوسط. سوف يركز مختبر السياسات هذا على آليات التعرف على البيئة المجتمعية وكيفية تشخيص مشاكل طرح الخدمات المتعلقة بضعف أو غياب النزاهة. وكيفية تعريف الطلاب والمواطنين والحكومة المحلية بمبادئ النزاهة وكيفية إشراك جهات مختلفة للتعاون مع بعضها البعض لصياغة وتطبيق حلول عملية. وكيفية الاستمرار في رصد آلية طرح الخدمات ونوعيتها وملامتها لاحتياجات المواطنين/ات.

يهدف مختبر السياسات "بناء النزاهة المجتمعية" إلى طرح مسألة بناء النزاهة المجتمعية للعالم العربي من خلال طرح أمثلة وتجارب حول تطبيق النهج في فلسطين وأماكن أخرى في العالم. سوف يشجع مختبر السياسات جميع المشاركين والمشاركات على استعراض وتحليل ونقاش التحديات والعقبات والموارد اللازمة لتنفيذ هذا النهج في مختلف الدول العربية.

## الأهداف التعليمية الرئيسية لمختبر بناء النزاهة المجتمعية

- المساهمة في فهم تحديات النزاهة في الدول العربية المختلفة وكيفية حديدها .
- اكتساب مهارات المشاركة البناءة من قبل مختلف الأطراف المعنية في الاستجابة السريعة لاحتياجات المجتمع المحلي .
- استحداث وسائل جديدة لإشراك الناشطين والناشطات في المجتمع من النساء والشباب للتعبير عن هموم المجتمع .
- صياغة وتطبيق حلول فعالة لتحديات النزاهة من خلال تبادل الخبرات حول أجمع الطرق للتغيير البناء.

المنظم : الدكتورة هديل قزاز





## ما هي الأطراف المستهدفة من مختبر السياسات هذا؟

يستهدف مختبر السياسات هذا بشكل أساسي الجهات المعنية بالتعامل مع تحديات النزاهة المجتمعية وتعلم كيفية تطبيق حلول عملية وفعالة للتحديات التي يواجهونها بما في ذلك موظفي وموظفات الإدارة العامة والإدارة المحلية، ونشطاء المجتمع المدني ومسؤولي النقابات المهنية والأكاديميين وقادة الشباب وكافة المهتمين والمهتمات في مجال العمل المجتمعي وموظفي الجهات المانحة ووكالات التنمية المهتمة بالمشاركة المجتمعية الواسعة.

## مختبر السياسة : تعليم النزاهة

في أعقاب الصحوة العربية، أضحى التصدي لتحديات النزاهة أمراً أساسياً لإحلال السلام والاستقرار في هذه المنطقة التي تتميز بنسبة الشباب العالية فيها. فالشباب يشكلون الأغلبية في المنطقة العربية في الوقت الذي يشكل فيه التعليم واحدة من الأولويات الأكثر تحدياً في المنطقة حسب تقرير التنمية الإنسانية العربية. يتلقى معظم الشباب العربي التعليم عبر طرق تقليدية غير فعالة. وفي الوقت الذي أصبح الشباب يكتسب المعرفة بشكل متزايد من خلال الانترنت - والتي أصبحت يشكل بينتهم الافتراضية في النشاطات والحياة الاجتماعية - تبقى الجامعات ضرورية في تفعيل هذا النشاط والتواصل والحراك الاجتماعي وإنشاء جيل من القادة العرب للمستقبل.

تعليم النزاهة هو إحدى الأدوات الرئيسية في حيوية نظم التعليم في العالم العربي. خصوصاً من خلال ربطه بالمساءلة الاجتماعية وعمليات التنمية وبناء النزاهة المجتمعية، ويمكن لتعليم النزاهة أيضاً أن يكون مدخلاً للإصلاح داخل منظومة التعليم العالي وبالتحديد النزاهة العلمية والتعليمية والمؤسسية داخل هذه المنظومة.

سيشارك في مختبر "تعليم النزاهة" مجموعة من أساتذة الجامعات العربية والناشطين في مجال التدريب على النزاهة ليتشاركوا في مناهجهم التعليمية والتدريبية بحيث يتم دمج مواضيع النزاهة والطرق التفاعلية والأدوات التي تركز على الطالب في هذه المناهج. كما سيناقش الحضور أنشطة طلابية مقترحة تستند إلى جوانب بناء النزاهة المجتمعية وتكييف هذه الأنشطة لتناسب الأجواء الجامعية في الدول العربية المختلفة. وسيستمع المشاركون إلى مجموعة من الخبراء الذين سيقدّمون حالات دراسية وعروضاً حول إصلاح التعليم العالي في مختلف الدول. كما سيناقشون الأساليب التي يمكن استخدامها في نشر النزاهة في العالم العربي بشكل فعال.



## الأهداف التعليمية الرئيسية

- فهم سياق تعليم النزاهة في العالم العربي
- الحصول على أدوات ومنهجيات جديدة لدمج موضوع النزاهة في المقررات الدراسية الجامعية والمناهج التدريبية
- التعرف على كيفية دمج عناصر بناء النزاهة المجتمعية في مجال تعليم النزاهة في الجامعات المختلفة
- التعرف على كيفية اتخاذ الخطوات الأولية لتعزيز النزاهة الأكاديمية والمؤسسية

## المنظم : الدكتور مالك العميرة

### ما هي الأطراف المستهدفة من مختبر السياسات هذا؟

مختبر السياسات هذا يستهدف بشكل أساسي أكاديميي الجامعات وإداريي التعليم العالي ومدربي الموظفين الحكوميين ومسؤولي التعليم العالي الحكوميين.

## طلب المشاركة في الدورة

للتقدم بطلب المشاركة يرجى التكرم بإرسال بريد الكتروني على العنوان أدناه:  
مع ارسال سيرة ذاتية ورسالة توصية وحالة دراسية كما هو موضح في الطلب

ais@integrityaction.org

<http://www.integrityaction.org/joy/arab-integrity-school-june-2013>

وسيتم الإعلان عن الدورة على نطاق واسع في العالم العربي. ونحن نحث النشطاء من النساء والشباب على الأخص على التقدم بطلب الاشتراك في الدورة.

## عملية الاختيار

معايير الاختيار هي الاهتمام بموضوع بناء النزاهة والخبرة المهنية والتقدم بمشاريع عملية لبناء النزاهة في مجتمعات أو بيئات أعمال المتقدمين والقيام بالتحضير للدورة. تجري عملية اختيار المشاركين/ات على ثلاث مراحل:

**المرحلة الأولى:** ترسل طلب الاشتراك مرفقاً بمقترح من صفحتين حول المشاريع الحالية أو المستقبلية ذات الصلة والتي ينوي المشارك / المشاركة تنفيذها بعد نهاية الدورة. سيتم اختيار أفضل المتقدمين والمتقدمات من ذوي الخبرة المهنية والاهتمام بعد مراجعة جميع الطلبات.





**المرحلة الثانية :** يتم استعراض طلبات الاشتراك والمشاريع من قبل ما لا يقل عن ثلاثة من أعضاء المؤسسات الشريكة. ولن يقبل أكثر من 30 طلباً. كما سيتم إرسال أية معلومات حول أية منح محتملة لتغطية تكاليف الدورة.  
**المرحلة الثالثة :** تعمل الأكاديمية مع المرشحين الذين تأكد حضورهم ليتمكنوا من القيام بالواجبات المطلوبة منهم قبل عقد الدورة. لضمان الجودة وتحقيق أقصى قدر من التفاعل سيحضر الدورة حوالي 30 فقط.



**الرسوم الدراسية وحزم المساعدات المالية**  
تكلفة المشاركة في الأكاديمية تبلغ 700 دولار أمريكي وتشمل تغطية تكاليف الإقامة والوجبات والمواصلات داخل الأردن وأي نشاطات ترفيهية إضافية. المبلغ المقترح لا يغطي تكاليف سفر المشاركين/ات من بلادهم إلى الأردن.

#### اللغة

ستعقد الدورة باللغة العربية في المقام الأول. بينما سيجري إعطاء بعض المحاضرات باللغة الإنجليزية مع وجود خدمة الترجمة الفورية.

#### مكان عقد الدورة

فندق غصن الزيتون في جرش. الأردن. وهو منتجع صيفي يقع على جبال جرش المطلّة على عمان والسلط ومرتفعات اربد.  
<http://olivebranch.com.jo>

### نبذة موجزة عن جامعة عمان الأهلية ومؤسسة Integrity Action :



جامعة عمان الأهلية: جامعة عمان الأهلية هي أول جامعة خاصة أنشئت في المملكة الأردنية في عام 1989. تهدف الجامعة لبناء بيئة متميزة ومتطورة لتصبح جامعة عربية رائدة. وتعمل على الارتقاء والتميز في التعلم والتعليم وخصفيز البحث العلمي ومواكبة التطورات والمستجدات لتعزيز مكانة الجامعة محلياً وعربياً لتحقيق مخرجات عالية الجودة موائمة لسوق العمل. وتعزيز الشراكة مع المجتمع المحلي.

عنوان جامعة عمان الأهلية: المملكة الأردنية الهاشمية. عمان. صندوق بريد 19328. هاتف +96253500211

Integrity Action هي منظمة مستقلة غير حكومية ملتزمة بمساعدة الناس في الحصول على خدمات عامة أفضل في البلدان النامية وتلك التي تعاني من الحروب. وعلى مدى الثمان سنوات الماضية قامت المؤسسة بتدريب أكثر من 500 من "بنات النزاهة" من أكثر من 50 بلداً حول العالم.

عنوان مؤسسة Integrity Action: First Floor, 362 City Road, London, EC1V 2PY, United Kingdom. هاتف:

+44 (0) 203 119 1187 .[www.integrityaction.org](http://www.integrityaction.org)

البريد الإلكتروني: [info@integrityaction.org](mailto:info@integrityaction.org)